



RAPORT
privind activitatea științifică și inovațională pentru anul 2016
în cadrul proiectelor instituționale,
etapa a II-a
Academia de Administrare Publică

"Consolidarea instituțională și funcțională a administrației publice locale în Republica Moldova în contextul implementării Acordului de Asociere la Uniunea Europeană", cifrul 15.817.06.29A,
conducător de proiect ***Tatiana ȘAPTEFRAȚI, dr., conf. univ.,***

"Managementul dezvoltării regionale privind diminuarea disparităților interregionale în cadrul Republicii Moldova prin prisma noii politici de coeziune europeană",
cifrul 15.817.06.28F,
conducător de proiect ***Tatiana TOFAN, dr., conf. univ.***

Direcția strategică: 16.06. Patrimoniul național și dezvoltarea societății

PROIECTUL: “Managementul dezvoltării regionale privind diminuarea disparităților interregionale în cadrul Republicii Moldova prin prisma noii politici de coeziune europeană”

- **Direcția strategică: 16.06. Patrimoniul național și dezvoltarea societății**
- **Numărul de înregistrare: 864 INST**
- **Codul proiectului: 15.817.06.28F**
- **Volumul total planificat al finanțării - 600,00 (mii lei)**
- **Volumul finanțării pe perioada evaluată - 73,4 (mii lei)**



Echipa de cercetare:

1. Tofan Tatiana, dr., conf. univ. – director de proiect
2. Groza Andrei, dr., conf. univ. - cercet. științ. sup.
3. Frunze Oleg, dr., lect. univ. - cercet. științ. sup
4. Butnaru Veronica, drd., magistru - cercet. științ. sup.
5. Țepordei Aurelia, magistru - cercet. științ. sup.
6. Manole Dinu, masterand - cercet. științ.
7. Paelele Oxana - cercet. științ.
8. Stici Viorica – contabil



Obiectivul de cercetare (2016):

**Analiza proiectelor de succes în
dezvoltarea regională a Republicii
Moldova.**



Principalele compartimente preconizate pentru cercetare în anul 2016:

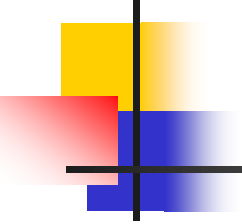
- Evidențierea aspectelor teoretico-aplicative a abordării integrate în dezvoltarea regională a Republicii Moldova;
- Studiarea aspectelor de coordonare și implementare a strategiei la nivelul regional, monitorizarea și evaluarea procesul de implementare a programelor și proiectelor cu impact regional;
- Analiza sistemului de statistică și colectare a datelor pentru analiza pre și post implementare a proiectelor de dezvoltare regională.



Rezultatele cercetării:

- Masa rotundă *„Noi tendințe ale managementului public în contextul integrării Republicii Moldova în Uniunea Europeană”*;
- Workshop *„Rezultate ale gestiunii dezechilibrelor teritoriale la nivel regional în cadrul unor state membre ale Uniunii Europene”*;

Rezultatele cercetărilor:

- 
-
- 20 de articole științifice publicate;
 - În Planul de învățământ pentru anii de studii 2016-2019 la specializarea *Management* s-a introdus disciplinele *Managementul proiectelor* și *Marketing regional* ;
 - *Vizita de studiu la Agenția de Dezvoltare Regională Vest, or. Timișoara, România.*



Recunoașterea rezultatelor pe plan național și internațional:

- În cadrul Forumului 2: *Dezvoltarea regională în Republica Moldova*;
- În revista *Administrarea publică* și în alte reviste științifice de domeniu și materialele conferințelor;
- În ziarul *Funcționarul public*;
- În cadrul predării disciplinelor din programele de studii de masterat: Managementul proiectelor, Marketing regional, Managementul public, Noul Management Public, Managementul riscurilor;
- În cadrul cursurilor de dezvoltare profesională continuă a funcționarilor publici din autoritățile publice centrale și locale de nivelul I și II;



Recunoașterea rezultatelor științifice

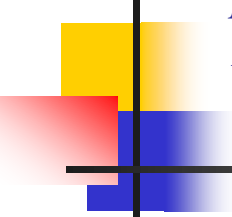
I. Participarea la forumuri științifice – 7, inclusiv:

- **internaționale 4;**
- **naționale 2;**

II. Publicații:

a). Articole în reviste naționale: 6
Categoria C – 6

**d). Rapoarte publicate la conferințe,
culegeri naționale și int-le - 14**



PROIECTUL: “Consolidarea instituțională și funcțională a administrației publice locale în Republica Moldova în contextual implementării Acordului de Asociere la Uniunea Europeană”, cifrul 15.817.06.29A,

- **Dirrecția strategică:** **16.06. Patrimoniul național și dezvoltarea societății**
- **Numărul de înregistrare:** **8951NST**
- **Codul proiectului:** **15.817.06.29A**
- **Volumul total planificat al finanțării - 1041,16 (mii lei)**
- **Volumul finanțării pe perioada evaluată - 150,0 (mii lei)**

Echipa de cercetare:

- Șaptefrați Tatiana, dr.conf.univ., director de proiect;
- Balan Oleg, dr.hab.,prof.univ., cercet. științ. sup.;
- Dulschi Ion, dr.conf.univ., cercet. științ. sup.;
- Popovici Angela, dr.conf.univ., cercet. științ. sup.;
- Deliu Tudor, mag.,lector superior, cercet. științ. sup.;
- Savca Tatiana, mag., lector superior, cercet. științ. sup.;
- Andrievsch Ludmila, mag., lect., cercet. științ.;
- Rață Svetlana, mag., lect. sup., cercet. științ.;
- Popa Aurica, contabil.





Obiectivele cercetării (2016):

- Studierea și analiza comparată a sistemelor de administrare publică locală în spațiul Uniunii Europene;
- Analiza capacității administrative a administrației publice locale în Republica Moldova;

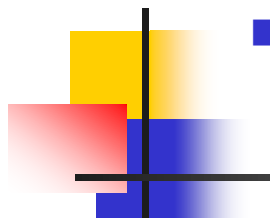


Principalele compartimente preconizate pentru cercetare în anul 2016:

- Studierea mecanismelor și instrumentelor de descentralizare în țările Uniunii Europene (Marea Britanie, Franța, Germania, Italia, Polonia, Cehia, Ungaria);
- Studierea structurii administrativ-teritoriale în țările UE;
- Examinarea competențelor pe nivele ale administrației publice locale în țările Uniunii Europene;
- Analiza capacității administrative a administrației publice locale în Republica Moldova;

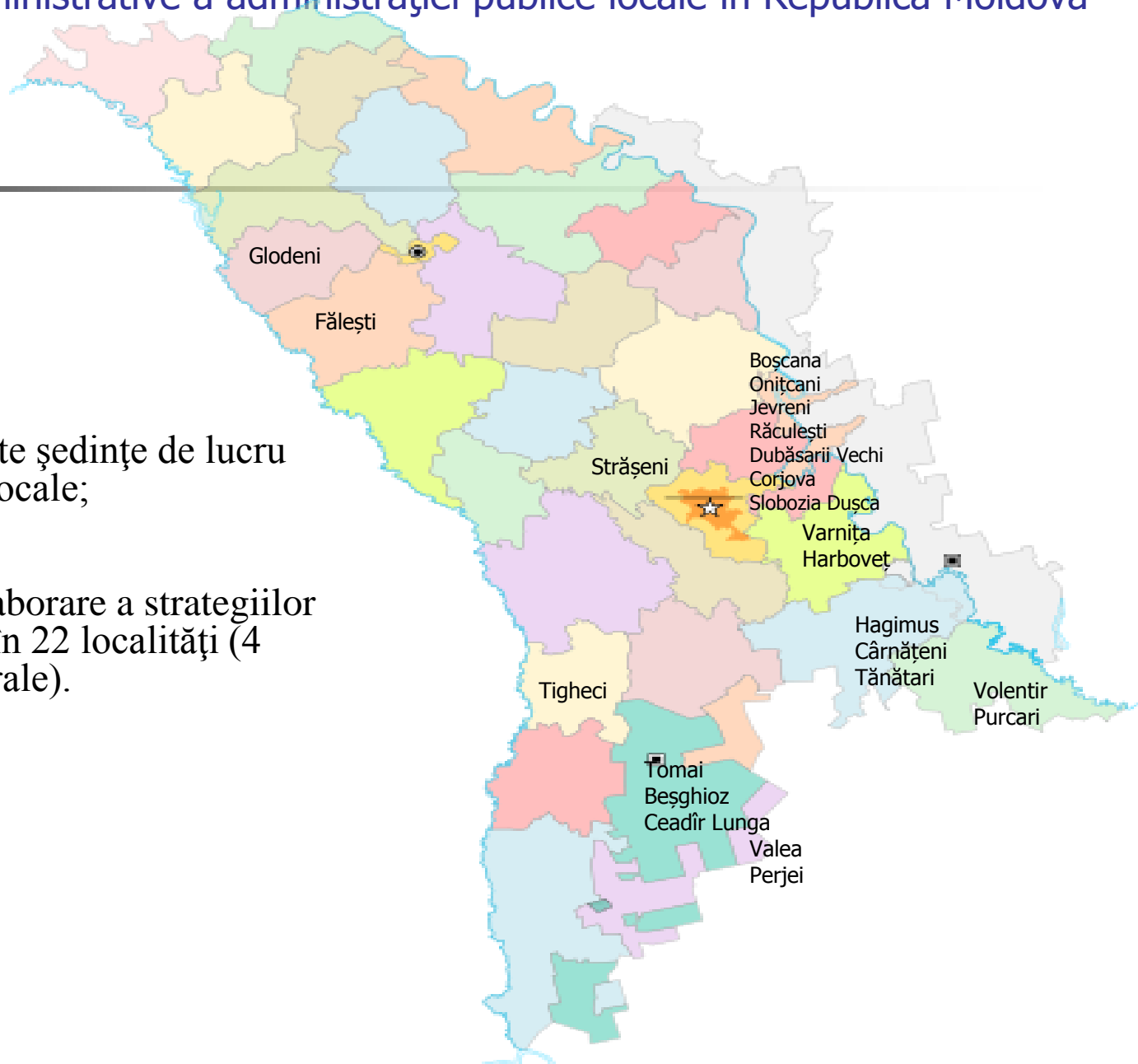
Activități realizate:

Analiza capacității administrative a administrației publice locale în Republica Moldova




Organizate și desfășurate ședințe de lucru cu autoritățile publice locale;

Facilitat procesul de elaborare a strategiilor de dezvoltare durabilă în 22 localități (4 orașe și 18 localități rurale).



Rezultate științifice:

CONCLUZII și RECOMANDĂRI:



Structura administrației publice locale în țările Uniunii Europene este diversă și se fundamentează pe particularitățile, tradițiile, forma și nivelul de dezvoltare a fiecărei țări.

Analizele efectuate demonstrează, că formele de activitate a autorităților publice locale sunt ghidate de principiul descentralizării și autonomiei locale și sunt focusate în exclusivitate pe soluționarea intereselor comunității locale.

Experiența europeană arată că nu există o dimensiune optimală a unităților administrativ-teritoriale de nivelul întâi sau doi, la fel cum nu există nici *cea mai bună* structură administrativă, care ar avea o aplicare universală.

De cele mai multe ori, fuzionarea nu a fost un eveniment unic, ci un proces îndelungat, implementat gradual, în rezultatul negocierilor politice.

Republica Moldova este în căutarea unei structuri optime a administrației publice locale. Pentru aceasta este necesar de studiat cele mai eficiente modele de administrație publică locală, dar de creat modelul ce ar corespunde specificului și particularităților țării noastre.

Delegarea competențelor către autoritățile administrației publice locale în procesul de descentralizare implică în mod obligatoriu acoperirea financiară a realizării acestora.

Introducerea în cadrul legal a termenului de "competență partajată" și reglementarea acestora.

Rezultate științifice:

CONCLUZII și RECOMANDĂRI

Lipsește politica și viziunea strategică cu privire la managementul resurselor umane în APL;

Capacități reduse în planificare strategică, lipsa Strategiilor de dezvoltare a localităților, Strategii neactualizate, lipsa Planurilor urbanistice de dezvoltare a localităților;

Valorificarea inefficientă a patrimoniului public;

Autoritățile publice locale activează în baza Statutului localității și Regulamentului Consiliului Local, aprobate 13 ani în urmă (unele localități nu au Statutul aprobat);

Din cele 22 de autorități publice locale analizate 18 nu dispun de un Plan de Dezvoltare Instituțională;

În cadrul primăriilor nu există o bază de date în format electronic care ar asigura păstrarea memoriei instituționale;

Condițiile de desfășurare a activității în 8 din cele 22 autorități analizate nu corespund cerințelor; Echipamentul electronic și informațional-tehnic este depășit moral, dar și în număr insuficient;

Actualizarea și aprobarea Statutului localităților și Regulamentului Consiliului Local;

Îmbunătățirea nivelului de dotare tehnică a Primăriilor prin utilizarea de calculatoare și echipament electronic nou, programe soft moderne și suficiente ca număr;

Motivarea și încurajarea frecventării tuturor funcționarilor a cursurilor de perfecționare profesională, planificare strategică și bugetară;

Identificarea posibilităților financiare pentru elaborarea și aprobarea întregului pachet de documentație urbanistică;

Crearea unui serviciu local de management al proiectelor cu finanțare;

Organizarea dezbaterilor publice pe diverse teme de interes local, prezentarea rapoartelor Primarului și a Consiliului local privind activitatea și procesul decizional, etc.



Rezultate științifice ale cercetării (indicatori cantitativi):

- 15 articole științifice publicate, inclusiv 3 în reviste cu impact internațional;
- Rezultatele cercetărilor au fost prezentate în cadrul a 5 conferințe științifice naționale și internaționale, 1 forum;
- Propuneri pentru Proiectul Strategiei de reformă a administrației publice în Republica Moldova pentru perioada 2016-2020;
- Propuneri pentru Planul de acțiuni pentru implementarea Strategiei de reformă a administrației publice;
- Strategii de dezvoltare durabilă elaborate pentru 12 localități;
- Elaborat Ghidul practic pentru autoritățile publice Locale: “Instrumente de bună guvernare la nivel local”.



Rezultatele științifice: (evenimente organizate)

- Masă rotundă “Consolidarea capacităților administrației publice locale în contextul implementării Strategiei de Reformă a administrației publice (2016-2020)”, realizată în cadrul Consiliului Raional Leova (cu participarea a 25 UAT);
- O vizită de studiu la primăria mun. Sibiu, România (scopul: studierea experienței APL în realizarea procesului de descentralizare).



Recunoașterea rezultatelor științifice

I. Participarea la forumuri științifice – 5, inclusiv:

- **internaționale 3;**
- **naționale 2;**

II. Publicații:

a). Articole în reviste naționale: 4

Categoria C – 4

b) Rapoarte publicate la conferințe în culegeri naționale și internaționale – 8

c) Articole în reviste cu factor de impact – 3

Review of Juridical Studies, No.1/2016. „Dmitri Cantemir” Christian University-Faculty of Law-Cluj-Napoca; Analele Universității din București. Seria Științe politice, 2016, nr.2.; L`organization de l`administration publique locale en Moldavie. Editions universitaires europeenes, 2016.



MULTUMIM PENTRU ATENȚIE.